

Hr. 163/13.03.2025



ROMÂNIA  
JUDEȚUL IALOMIȚA  
MUNICIPIUL SLOBOZIA

Adresă: Slobozia, Strada Episcopiei nr. 1, 920023, Județul Ialomița, CUI 4365352

Telefon: 0243/231.401, Fax: 0243/212.149

Website: <https://municipiulslobozia.ro>, Email: [office@municipiulslobozia.ro](mailto:office@municipiulslobozia.ro)

Anexa nr.1 la H.C.L nr. din 13.03.2025

## SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

Prin care sunt stabilite dezideratele Autorității Publice Tutelare privind performanțele SC SPTL SLOBOZIA SRL, jud. IALOMIȚA și ale structurilor de administrare și conducere ale acesteia pentru o perioadă de patru ani, 2025 – 2029

## CUPRINS

- Rezumatul contextului strategic în care funcționează societatea
- Viziunea generală a autorității publice tutelare și a acționarului, cu privire la misiunea și obiectivele SC. SPTL SLOBOZIA SRL
- Încadrarea SC. SPTL SLOBOZIA SRL într-una din categoriile de scopuri ale întreprinderii publice
- Modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plata a obligației de serviciu public de către autoritatea publică tutelara dacă întreprinderea publică trebuie să îndeplinească obligații de serviciu public
- Politica de dividende și de vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice

- Dezideratele autorității publice tutelare cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale SC. SPTL SLOBOZIA SRL
- Condiții privind calitatea și siguranța serviciilor
- Etică, integritate și governanță corporativă în cadrul SC. SPTL SLOBOZIA SRL
- Așteptări privind gestionarea riscurilor la nivelul SC. SPTL SLOBOZIA SRL
- Așteptări ale autorității publice tutelare privind cheltuielile de capital, reducerea cheltuielilor și alte aspecte ale serviciului
- Așteptări nefinanciare ale autorității publice tutelare
- Așteptări nefinanciare ale autorității publice tutelare:

Scrisoarea de așteptări a fost elaborată în temeiul prevederilor OUG 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, modificată și actualizată cu prevederile Legii nr. 187/2023, prevederilor Actului constitutiv al SC SPTL SLOBOZIA SRL, aprobat prin HCL 150/27.06.2024 privind reorganizarea Serviciului Public de Transport Local în societate cu răspundere limitată și delegarea serviciului de transport public local de călători prin curse regulate din Municipiul Slobozia, prin gestiune directă către SC SPTL SLOBOZIA SRL și reprezintă dezideratele asociatului majoritar Municipiul Slobozia cu privire la evoluția societății pentru următoarea perioadă de patru ani.

Scrisoarea de așteptări reprezintă un document de lucru care precizează performanțele așteptate de la organele de conducere și administrare ale întreprinderii publice, precum și politica autorității publice tutelare pentru întreprinderea publică care are obligații specifice legate de asigurarea serviciului de utilitate publică, respectiv serviciul de transport public local de călători din Municipiul Slobozia, pentru o perioadă de cel puțin 4 ani.

## **I. Rezumatul contextului strategic în care societatea funcționează:**

Scrisoarea de așteptări privind selecția administratorilor la SC SPTL SLOBOZIA SRL este întocmită în conformitate cu cerințele Ordonanței de Urgență nr 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, modificată și actualizată prin Legea 187/2023, precum și cu cerințele HG 639/2023 privind aprobarea normelor metodologice de aplicare a OUG 109/2011.

În Municipiul Slobozia transportul public local prin curse regulate se realizează de către SC SPTL Slobozia SRL în baza Contractului de delegare nr 75771/15.07.2024.

Prin HCL nr 150/27.06.2024, Consiliul Local al Municipiului Slobozia a aprobat infiintarea SC SPTL Slobozia SRL, avand scopul de a asigura un sistem modern și performant de transport public local prin curse regulate.

Capitalul social initial este în suma de 400.000 lei , divizat în 4000 părți sociale egale, a câte 100 lei, numerotate de la 1 la 4000 și reprezinta aportul asociatului unic Municipiul Slobozia , Jud Ialomita .

#### **Domeniul de activitate :**

Domeniul principal de activitate : CAEN 493 Alte transporturi terestre de călători

Activitatea principala:clasa **CAEN 4931 Transporturi urbane, suburbane și metropolitane de calatori**

Activități secundare:CAEN 4520 Intretinerea și repararea autovehiculelor

CAEN 5210 Depozitari

CAEN 5221 Activitati de servicii anexe pentru transporturi terestre

CAEN 5224 Manipulari

CAEN 5229 Alte activități anexe transporturilor

CAEN 8129 Alte activități de curățenie

CAEN 8299 Alte activități de servicii suport pentru întreprinderi n.c.a.

CAEN 9609 Alte activități de servicii n.c.a.

#### **Structura acționariatului:**

SC SPTL Slobozia SRL este întreprindere publică de interes local cu sediul în Municipiul Slobozia, b-dul Matei Basarab, nr 2 A, infiintata în baza Legii 31/1990 privind societatile comerciale si a Legii 51/2006 privind serviciile comunitare de utilitati publice cu completarile și modificarile ulterioare, avand ca obiect de activitate transportul urban, suburban și metropolitan de călători.

SC. SPTL Slobozia SRL funcționează conform Hotărârii Consiliului Local al Municipiului Slobozia nr 150/27.06.2024, ca persoană juridică română, fiind organizată ca societate cu răspundere limitată, având ca asociat unic Municipiul Slobozia.

#### **Conducerea societății:**

Conducerea societății este asigurata de Asociatul unic, prin reprezentantii sai legali, respectiv doamna Stoica Mihaela Elena si domnul Sărăcăceanu Constantin, care au următoarele atribuții principale:

- sa aprobe situația financiară anuală și sa stabilească repartizarea profitului net;
- sa desemneze sau sa revoce administratorii;
- sa decida contractarea auditului financiar;

- sa modifice Actul constitutiv.

### **Administrarea societății**

Administrarea societății se realizeaza prin Consiliul Administratorilor. Consiliul administratorilor este format din 3 administratori provizorii, un administrator executiv și 2 administratori neexecutivi, numiti de Asociatul unic pana la definitivarea procedurii de selecție și nominalizare a acestora, in conformitate cu prevederile OUG nr 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, modificata și actualizata.

### **II. Viziunea generala a autorității publice tutelare și a actionariatului, cu privire la misiunea și obiectivele SC SPTL Slobozia SRL:**

Viziunea generală a autorității publice tutelare pentru SC. SPTL Slobozia SRL este de a asigura continuitate, eficiență și calitate în serviciile prestate în beneficiul întregii populații ( persoane fizice și juridice) de pe raza municipiului Slobozia , pentru serviciile oferite, folosind personal calificat profesional.

- **SC.SPTL Slobozia SRL se va preocupa constant de următoarele obiective generale :**
  - implementarea și operaționalizarea principiilor de bună guvernanta la nivelul societății;
  - satisfacerea cerințelor și nevoilor de utilitate publică ale comunității locale și creșterea calității vieții;
  - deservirea tuturor beneficiarilor din Municipiul Slobozia;
  - funcționarea și exploatarea în condiții de siguranța, rentabilitate și eficiența economică a infrastructurii edilitar-urbane aferente;
  - ridicarea continua a standardelor și a indicatorilor de performanta ai serviciilor prestate;
  - protejarea domeniului public și privat și punerea în valoare a acestuia;
  - protecția igienei și sănătății publice, în conformitate cu reglementările specifice în vigoare;
  - îmbunătățirea performanțelor de mediu prin controlul și reducerea impactului activităților prestate asupra mediului și prin adoptarea unui comportament preventiv;
  - realizarea programului de investiții necesare care să sprijine dezvoltarea pe termen mediu și lung a societății, din surse proprii/externe sau cu un cost de îndatorare sustenabil.
- **Obiective strategice de dezvoltare:**

Obiectivele strategice de dezvoltare de la nivelul societății sunt :

  - îmbunătățirea calității mediului de viața natural și/sau construit;
  - dotarea cu mijloace de transport în comun performante;

- finanțarea serviciilor în mod avantajos pentru utilizatori ;
  - menținerea unui echilibru între politica de tarifare, costuri și profit;
  - îmbunătățirea sistemului de relații cu utilizatorii;
- f) diversificarea și completarea serviciilor oferite de către SC SPTL Slobozia SRL;
- g) îmbunătățirea sistemului de incasare prin achiziția și implementarea sistemului „e ticketing”
- h) îmbunătățirea performanțelor societății prin promovarea metodelor moderne de management;
- i) asigurarea continuității serviciului, la standarde de calitate ;
- j) promovarea profesionalismului și eticii profesionale prin asigurarea formării și pregătirii profesionale continue a personalului care lucrează în serviciul public local de călători.
- **Obiective specifice : aferente indicatorilor cheie de performanță financiari, operaționali orientați spre serviciile prestate și specifice activității de guvernare corporativă.**

Misiunea societății, din perspectiva asociatului majoritar, Municipiul Slobozia, este ca SC. SPTL Slobozia SRL să contribuie la creșterea calității vieții locuitorilor din municipiul Slobozia, în domeniul principal de activitate prin acoperirea serviciilor existente și viitoare prin :

- realizarea unor servicii de înaltă calitate și stimularea investițiilor în infrastructura necesară;
- dezvoltarea durabilă a serviciului de transport public local în Municipiul Slobozia;
- dezvoltarea și implementarea la nivelul societății a unor aplicații și programe informatice în vederea conectării fluxului de informații pentru gestiunea eficientă a costurilor / tarifelor;

Obiectivele enunțate anterior sunt pentru a conferi societății stabilitate financiară, în condiții de prudență fiscal-bugetară. Legătura dintre viziunea, misiunea și obiectivele trasate de autoritatea publică tutelară, pentru SC. SPTL Slobozia SRL sunt pentru dezvoltarea continuă a acesteia care să aducă plus valoare în piață și să își îndeplinească indicatorii de performanță, obiectivele de eficiență și promptitudine în prestarea serviciului către locuitorii municipiului.

Conducerea societății va întocmi un plan de măsuri concret cu termene pentru realizarea acestor obiective.

### **III Incadrarea SC SPTL Slobozia SRL într- una din categoriile de scopuri ale întreprinderii publice:**

Gestiunea Serviciului de transport public local de călători prin curse regulate cu autobuze , pe raza administrativă a Municipiului Slobozia , a fost delegată prin atribuire directă, către SC. SPTL Slobozia SRL, conform HCL 150/27.06.2024 privind reorganizarea Serviciului Public de Transport Local

în societate cu raspundere limitata și delegarea serviciului de transport public local de călători prin curse regulate , prin gestiune directa din Municipiul Slobozia.

Serviciul realizat de societate face parte din sfera serviciilor publice de utilitate publica, sens în care SC SPTL Slobozia SRL se incadreaza în categoria întreprinderilor publice.

Politica de finanțare :

Politica acționariatului are în vedere urmărirea încasării contravalorii serviciilor prestate de la toți utilizatorii acestuia prin modalitățile și în condițiile prevăzute în regulamentele adoptate la nivel local pe acest segment de activitate cu respectarea legislației în vigoare.

Se vor adopta măsuri astfel încât societatea să stabilească tarifele pentru serviciile prestate, cu respectarea prevederilor legale, și sa asigure informarea corespunzătoare a utilizatorilor serviciilor pentru toate activitățile prestate de aceasta, prin afișarea acestor tarife în locuri vizibile, ușor accesibile utilizatorilor.

Nivelul prețurilor și/sau al tarifelor pentru plata serviciilor se fundamentează pe baza costurilor de producție și exploatare, a costurilor de întreținere și reparații, a amortismentelor aferente capitalului imobilizat în active corporale și necorporale, a ratelor pentru restituirea creditelor, a dobânzilor aferente împrumuturilor contractate, a obligațiilor ce deriva din contractul de delegare a gestiunii .

**IV. Modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plată a obligației de serviciu public de către autoritatea publică tutelară dacă întreprinderea publică trebuie să îndeplinească obligații de serviciu public:**

Autoritatea Publica Locala va plăti operatorului SC SPTL Slobozia SRL o compensatie pentru efectuarea serviciului public, după o formula , astfel :

Compensatia = Cheltuielile de exploatare + Profit rezonabil - Veniturile asociate obligatiei de serviciu public

Cheltuielile de expoatare eligibile = costul în lei stabilit pe km pentru fiecare mijloc de transport \* numărul de km efectiv realizați.

Compensatia va fi platita de Municipiul Slobozia, în calitate de Autoritate contractanta , în baza Raportului lunar de constatare intocmit de operatorul SC SPTL Slobozia SRL, după verificare și acceptare.

**V. Politica de dividende și de varsaminte din profitul net aplicabila întreprinderii publice**

Rezultatele activității societății sunt determinate pe baza situațiilor financiare aprobate de către Asociatul Unic. Contul de profit și de pierdere care include veniturile și cheltuielile exercițiului financiar va evidenția, după înregistrarea deducerilor obligatorii, profitul sau pierderea exercițiului respectiv, profitul net urmând a se determina conform legii, după plata

impozitului pe profit.

Repartizarea și plata dividendelor se va face la termenul stabilit de Asociații Unice, sau după caz, prin legi speciale, dar nu mai târziu de 6 luni de la data aprobării situației economico-financiare anuale aferente.

## **VI. Politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice:**

Art. 9 din OG nr. 26/2013 privind întărirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct ori indirect o participație majoritară, cu modificările și completările ulterioare, prevede pentru fundamentarea bugetelor de venituri și cheltuieli ale operatorilor economici următoarele:

- respectarea politicii Guvernului și respectiv a unităților administrativ-teritoriale privind îmbunătățirea performanțelor economico-financiare ale operatorilor economici;
- respectarea obiectivelor de politică salarială stabilită prin legea anuală a bugetului de stat;
- criteriile de performanță specifice și obiectivele cuantificate privind reducerea plăților și creanțelor restante, reducerea pierderilor, creșterea profitului, a cifrei de afaceri, precum și creșterea productivității muncii, prevăzute în contractele de mandat, stabilite în corelație cu strategia de administrare a Consiliului de administrație și a planului de management;
- programele de achiziții de bunuri și servicii pentru desfășurarea activității, fundamentate pe baza posibilităților reale de plată a acestora;
- programele de investiții și dotări, fundamentate în limita surselor legale de finanțare a acestora;
- programele de reducere a plăților/creanțelor restante.

Finanțarea și realizarea investițiilor aferente serviciului de transport public local se face cu respectarea legislației în vigoare privind inițierea, fundamentarea, promovarea și aprobarea investițiilor publice, a legislației privind achizițiile publice de lucrări, bunuri și servicii și cu respectarea dispozițiilor legale referitoare la calitatea și disciplina în construcții, urbanism și amenajarea teritoriului, cu respectarea următoarelor condiții:

- protejarea autonomiei financiare a operatorului;
- reflectarea costului efectiv al furnizării/prestării serviciului în structura și nivelul tarifelor sau al taxelor locale practicate;
- ajustarea periodică a tarifelor și reflectarea corespunzătoare în nivelul acestora a influențelor generate de majorarea unor prețuri sau tarife;
- calcularea, înregistrarea și recuperarea uzurii fizice și morale a mijloacelor fixe specifice infrastructurii edilitar-urbane aferente serviciului.

În realizarea politicii de investiții aplicabile SC. SPTL Slobozia SRL, organele de administrare și conducere trebuie să urmărească îndeplinirea următoarelor principii:

- Eficiența economică
- Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor prestate
- Orientarea către utilizatori/beneficiari
- Competența profesională
- Grija pentru mediu și sănătatea populației

Finanțarea cheltuielilor de capital pentru realizarea obiectivelor de investiții publice ale unității administrativ teritoriale, aferente serviciului de transport public local de călători din Municipiul Slobozia, se asigură din următoarele surse:

- a) bugetul local
- b) venituri proprii ale societății
- c) credite bancare interne sau externe, garantate de autoritatea administrației publice locale
- d) fonduri nerambursabile obținute prin angajamente bilaterale sau multilaterale
- e) alte surse, constituite potrivit legii.

#### **VII. Dezideratele autorității publice tutelare cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale SC SPTL Slobozia SRL**

Comunicarea dintre organele de administrare și conducere ale SC. SPTL Slobozia SRL și autoritatea publică tutelară se va realiza conform prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și ale HG nr. 639/2023 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare.

Serviciul de transport public local de călători este un serviciu de utilitate publică și este organizat la nivelul unității administrativ-teritoriale în beneficiul colectivității locale și funcționează sub controlul, conducerea și coordonarea autorităților administrației publice locale, în scopul asigurării unui nivel ridicat al calității siguranței și accesibilității, egalității de tratament, promovării accesului universal și a drepturilor utilizatorilor.

În cadrul comunicării sunt incluse și rapoartele pe care membrii consiliului de administrație/ administratorii trebuie să le întocmească la termenele stabilite prin lege, respectiv: Actul constitutiv, Contracte de mandate și/sau planul de administrare.

Planul de administrare, pe care administratorii îl vor elabora, va trebui să evidențieze în măsuri și acțiuni concrete așteptările exprimate de acționar, pentru următorii patru ani. Acestea vor fi cuantificate prin indicatorii financiari și nefinanciari, ce vor fi discutați și aprobați de către Asociații unici. De asemenea, componenta de management va respecta întocmai prevederile legale și se va alinia cu această scrisoare de așteptări, fiind integrată în planul de administrare.

SC SPTL Slobozia SRL trebuie să publice pe pagina proprie de internet, pentru accesul publicului, următoarele documente și informații:



- situatiile financiare anuale
- raportari contabile semestriale
- componenta consiliului de administratie/ administratori- nume și prenume, CV, renumeratii
- declaratiile de avere și interese ale administratorilor
- codul de etica
- situații de risc/ analiza de risc din domeniul de activitate a întreprinderii
- procedura prin care s-a făcut selecția administratorilor
- obiectivele de politica publica a întreprinderii
- planul de integritate al întreprinderii
- valoarea subventiei operationale primita de la buget
- raportul de audit extern
- datoriile întreprinderii publice către bugetul de stat sau alte institutii bancare
- cheltuieli cu personalul

### **VIII Condiții privind calitatea și siguranța serviciilor prestate de SC SPTL Slobozia SRL**

Consiliul administratorilor al SC. SPTL Slobozia SRL trebuie să constientizeze importanța calității și siguranței serviciilor prestate beneficiarilor. Așadar, se așteaptă ca SC.SPTL Slobozia SRL prin intermediul administratorilor și a conducerii executive să contribuie la următoarele obiective de îmbunătățire a calității activităților prestate cu respectarea următoarelor principii:

- autonomiei locale;
- descentralizării serviciilor publice;
- responsabilității și legalității;
- corelării cerințelor cu resursele;
- dezvoltării durabile;
- liberului acces la informații și consultarea cetățenilor;
- economiei de piața și eficienței economice.

Așteptările Autorității Publice Tutelare-cu privire la calitatea și siguranța serviciilor prestate de SC SPTL SIOBOZIA SRL sunt:

- asigurarea, dezvoltarea și promovarea calitatii și eficienței transportului public local de persoane prin curse regulate în scopul asigurarii mobilitatii populatiei la nivelul Municipiului Slobozia , în funcție de necesitatile acesteia și de dezvoltarea economica a municipiului;
- stabilirea structurii rețelei de trasee pentru transportul de calatori în funcție de dezvoltarea economica a municipiului și în concordanta cu cererile de transport pe baza studiilor de mobilitate a populatiei;
- urmarirea, verificarea și controlul privind exploatarea bunurilor atribuite prin contractul de delegare , a conditiilor de regularitate, siguranța și confort în care este asigurat transportul public local de persoane în municipiul Slobozia;
- informarea și consultarea periodica a populatiei asupra politicilor de

dezvoltare durabilă a serviciului;

- acordarea unor facilități de transport anumitor categorii de persoane, în condițiile legii;
- corelarea capacității mijloacelor de transport de persoane cu fluxurile de călători existente;
- asigurarea continuității serviciilor de transport prin programele de transport sau de funcționare, corelate cu fluxurile de călători din municipiu;
- dezvoltarea și perfecționarea resursei umane de care dispune societatea.

## **IX. Etica, integritate și guvernanta corporativa în cadrul SC SPTL Slobozia SRL**

În cadrul societății este implementat Codul de etică care reprezintă principiile și valorile pe care SC. SPTL Slobozia SRL le aplică în luarea deciziilor în cadrul organizației. Principiile etice aplicate se reflectă în acțiunile și comportamentele din rândul angajaților/salariaților companiei.

Acest Cod de etică reprezintă angajamentele asumate de conducere și angajații/ salariații SC.SPTL Slobozia SRL atât în prestațiile realizate cât și pentru beneficiarii acestor servicii.

Membrii Consiliului de administrație sunt obligați să anunțe când constată că sunt incidente în situațiile privind conflictul de interese, în conformitate cu legislația în vigoare și cu reglementările interne ale societății. Aceștia au obligația de a trata cu discreție informațiile cu caracter confidențial, astfel încât societatea, autoritatea publică tutelară și/ sau asociații să nu fie prejudiciați ca urmare a comportamentului neprofesionist și/indiscret al acestora.

Îndeplinirea cu profesionalism a sarcinilor ce revin fiecărui administrator/angajat/ salariat în funcție de rolul său și asigurarea de servicii calitative, continue și eficiente trebuie să constituie principalele directive de funcționare. Subliniem importanța revizuirii regulate a funcționalității sistemului de control intern de către administratori, ca și importanța Comitetului de Audit, precum și a colaborării acestuia cu auditorii interni și externi responsabili de aceste aspecte.

Principiile după care SC. SPTL Slobozia SRL își ghidează activitatea trebuie să aibă în vedere responsabilitatea socială față de angajați/ salariați și față de comunitatea în cadrul căreia își desfășoară activitatea, sens în care angajații/ salariații vor beneficia de următoarele principii în relația lor cu societatea:

- Egalitatea de șanse- prin factorul de decizie/ conducere societatea oferă tuturor șanse egale pentru a se dezvolta în cadrul organizației
- Nediscriminarea- în cadrul societății nu se acceptă practicarea vreunei forme de discriminare în momentul selectării, gestionării și dezvoltării profesionale a personalului
- Corectitudinea și imparțialitatea- în cadrul societății se aplică legile și regulile de recompensare și de mustrare/sanționare în mod egal pentru toși

angajații/salariații în conformitate cu etica profesională. Urmărirea intereselor societății nu poate justifica un comportament care încalcă principiul corectitudinii și imparțialității, societatea se angajează să aplice măsurile de prevenirea a corupției.

- Transparența decizională- societatea trebuie să își declare deschiderea pentru un dialog transparent cu toate părțile interesate.
- Angajament colectiv și social- societatea trebuie să recunoască și să încurajeze contribuția resurselor umane la succesul său și să îl transforme într-un obiectiv de dezvoltare.
- Profitabilitate - societatea este angajată în a obține profit care să permită investiții viitoare pentru atingerea indicatorilor de performanță și a celor de management
- Respectarea constituției și a legilor- administratorii/ conducerea societății/personalul / colaboratorii societății respectă cu precădere legile țării.
- Libertatea de exprimare - administratorii/ conducerea societății/personalul / colaboratorii societății sunt încurajați să își exprime opiniile atata timp cât respectă buna cuviință și bunele moravuri
- Integritatea persoanei – societatea trebuie să ofere toate condițiile de muncă pentru personalul/colaboratorii săi prin respectarea demnității persoanei și asigurarea locurilor de muncă conform cerințelor de securitate și sănătate în muncă
- Prelucrarea datelor cu caracter personal- societatea este înscrisă în Registrul de evidență al prelucrărilor de date cu caracter personal cu notificarea nr..... și respectă prevederile legale în vigoare pe acest segment.

Autoritatea publică tutelară dorește ca administratorii și personalul de conducere al societății să acționeze conform principiilor de bună guvernanta și să își exercite mandatul cu prudența și diligența unui administrator responsabil.

SC.SPTL Slobozia SRL prin grija președintelui Consiliului de Administrație (CA) va respecta, cel puțin prevederile minime de transparență conform OUG 109/2011 – privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, modificată și actualizată. De asemenea va elabora și va publica( unde este cazul) analize, situații, raportări și orice alte informații referitoare la indicatorii economico-financiari în formatul și la termenele stabilite de legislația în vigoare. Mai mult, în exercitarea atribuțiilor și competențelor ce le revin, vor elabora și transmite la solicitarea Autorității publice tutelare, respectiv a adunării generale a asociaților orice alte situații, rapoarte, analize, etc.

#### **X. Așteptări privind gestionarea riscurilor la nivelul SC SPTL Slobozia SRL;**

Modul de gestionare a riscurilor pentru SC. SPTL Slobozia SRL considerat acceptabil de către asociatul unic este asigurarea unei optimizări eficiente a managementului riscurilor identificate la nivel de societate prin controlul impactului și a probabilității sale de apariție.

Analiza PEST (politic și legislativ, economic, social și tehnologic) ce

poate influența performanța economică a societății evidențiază:

#### **Factori politici și legislativi**

Politic și Legislativ: *Factori politici și legislativi*

- Reglementările legislative, guvernamentale și politice pot genera constrângeri sau oportunități pentru societate și cuprind acte normative, politici comerciale, fiscal-bugetare, norme de protecția mediului, de sănătate și securitate în muncă

Factorii politico-legislativi pot avea asupra societății un dublu impact.

Pozitiv – în contextul acționariatului societății care are posibilitatea susținerii unor inițiative legislative cu influență pozitivă în activitatea SC. SPTL SLOBOZIA SRL

Negativ – din perspectiva ritmului accelerat și al varietății schimbărilor legislative, inclusiv al celor care vizează cadrul de reglementare specific activității.

Economic: *Factori economici*

Organele de conducere ale societății trebuie să acționeze cu prudență și responsabilitate în ceea ce privește activitatea desfășurată, și să se alinieze la cerințele actuale pentru ași menține/ susține viabilitate economică și operațională.

Social: *Factori sociali*

Dat fiind specificul societății, resursa umană reprezintă un activ important, fapt ce determină importanța înlocuirii personalului calificat după pensionarea sau retragerea acestuia cu noi specialiști, cu asigurarea unui echilibru între motivare și remunerare etc( soferi categoria E)

Tehnologic: *Factori tehnologici*

Ce pot influența dezvoltarea societății sunt reprezentări de tehnologii noi sau îmbunătățite, modernizarea și eficientizarea construcțiilor, instalațiilor și a echipamentelor utilizate în activitatea desfășurată de către SC SPTL SLOBOZIA SRL.

#### **XI Așteptări ale autorității publice tutelare privind cheltuielile de capital, reducerea cheltuielilor și alte aspecte ale afacerii:**

Asociatul Unic dorește ca administratorii și personalul de conducere al SC SPTL Slobozia SRL să acționeze în procesul de conducere și organizare, pentru performanță financiară sustenabilă, urmărind, fără a se limita la acestea:

- Asigurarea performanței economice sustenabile pentru stabilitate operațională;

- Optimizarea consumurilor și a costurilor operaționale;
- Îmbunătățirea procedurilor privind gestionarea creanțelor și recuperarea lor;
- Asigurarea cu cash – flow a activității societății.

Politica de majorare a capitalului :

Capitalul social poate fi majorat în conformitate cu prevederile legale în vigoare și cu dispozițiile actului constitutiv.

## **XII. Așteptări nefinanciare ale autorității publice tutelare:**

Așteptările nefinanciare ale asociatului unic, raportate la SC.SPTL Slobozia SRL vizează:

- Îmbunătățirea cadrului de implementare a principiilor de guvernanță corporativă;
- Creșterea gradului de satisfacție al utilizatorilor;
- Stabilirea și implementarea unei proceduri de comunicare interinstitucională;
- Optimizarea politicii de responsabilitate socială a societății, față de angajați și comunitatea unde își desfășoară activitatea.

Dezideratele din Scrisoarea de așteptări vor fi reflectate în declarațiile de intenție ale candidaților , care vor veni cu propuneri și soluții manageriale care sa duca la o administrare buna și eficienta a SC SPTL Slobozia SRL.